

## Gestión urbana estratégica y desarrollo local en Elche



Antonio Martínez Gómez.  
Director del Plan Estratégico Futurelx

No se pueden dirigir organizaciones del siglo XXI, con estructuras del siglo XX y directivos del siglo XIX.

John Kotter



## La gestión urbana estratégica



Es la base de una política de desarrollo local que se propone crear unas bases sólidas, dinámicas y sostenibles de avance urbano, a través de una movilización de los recursos existentes en la ciudad.

## La gestión urbana estratégica



Pretende invertir en los recursos de la ciudad, para darles valor y crear activos urbanos, capacidades competitivas, elementos de bienestar y factores de progreso y desarrollo local.

## La gestión urbana estratégica. Objetivos.

Acrecentar la prosperidad económica y el empleo.

Fomentar la igualdad de oportunidades y la integración social.

Proteger y mejorar el medio ambiente urbano.

Contribuir a un buen gobierno local y a la participación ciudadana.

## El Plan Estratégico de Elche como instrumento de política de desarrollo local



## Gestión urbana estratégica



1. Conocer los recursos característicos y propios de la ciudad, así como sus debilidades y fortalezas.

## Gestión urbana estratégica

2. Disponer de información sobre los cambios del entorno urbano, detectando las potenciales amenazas y oportunidades para la ciudad.



## Gestión urbana estratégica

3. Averiguar las principales necesidades, intereses y demandas ciudadanas.



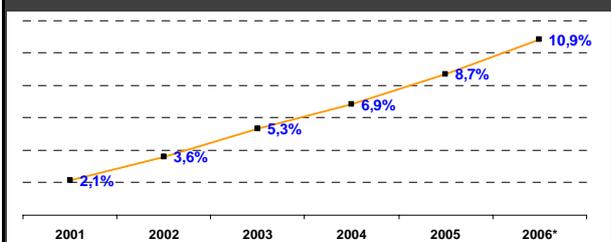
## Conocer la ciudad

Realización de encuestas ciudadanas.



## Conocer la ciudad

Creación y actualización de un Observatorio de Calidad de Vida.



## Conocer la ciudad

Redacción de Informes Técnicos sobre los principales sectores urbanos.



## Conocer la ciudad



Organización de Congresos, Jornadas Profesionales y Conferencias sobre temas clave urbanos.

## Conocer la ciudad



Organización de exposiciones temáticas sobre los temas clave urbanos.

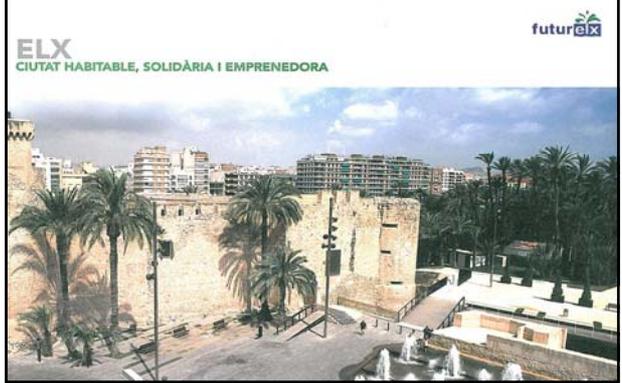
## Conocer la ciudad

Constitución de Comisiones Sectoriales y Grupos de Trabajo.



## Conocer la ciudad

Realización de diferentes publicaciones.



## Gestión urbana estratégica



4. Definir un modelo de ciudad a medio y largo plazo, un propósito estratégico deseado y compartido por la ciudadanía.

## Definición del modelo de ciudad



Conseguir que Elche sea una ciudad más habitable, educadora y culta, cohesionada a nivel social y solidaria, para favorecer la prosperidad y el incremento del bienestar y de la calidad de vida de la ciudadanía.

### Definición del modelo de ciudad



Con una base económica más diversificada y cualificada, apoyada en un desarrollo sostenible, que permita alcanzar el pleno empleo y consolidarse como un importante centro de crecimiento económico regional.

### Definición del modelo económico de ciudad



Favorecer y conseguir la diversificación de la actividad económica.

### Definición del modelo social de ciudad



Propiciar y conseguir el desarrollo humano y una mayor calidad de vida de los ilicitanos e ilicitanas.

### Definición del modelo territorial de ciudad



Impulsar y conseguir un desarrollo urbano sostenible.

### Gestión urbana estratégica



5. Movilizar la participación, la creatividad y el conocimiento de la ciudadanía para dar valor a los recursos de la ciudad.

### Participación ciudadana



Creación de un Comité de Dirección del Plan Estratégico que incorporó a un grupo, diverso y dinámico, de profesionales y representantes de la sociedad ilicitana.

## Participación ciudadana



Constitución de 14 Comisiones Sectoriales de Trabajo que realizaron análisis y debates y propusieron una gran cantidad de iniciativas y proyectos.

## Participación ciudadana

Al I Plan Estratégico se adhirieron más de 300 entidades, asociaciones y empresas.



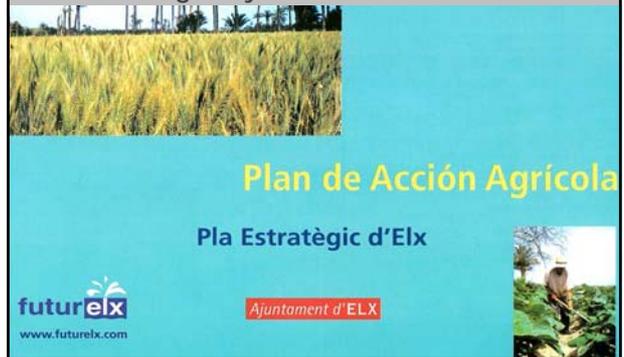
## Gestión urbana estratégica

6. Diseñar y aplicar estrategias y planes de acción con capacidad de transformar los recursos urbanos en factores de progreso.



## Orientación a la acción

Redacción de 12 Planes de Acción, definiendo líneas estratégicas y actuaciones a desarrollar.



## Orientación a la acción



Redacción del Programa de Acciones por la Competitividad, el Empleo y la Promoción Económica de Elche, con la finalidad de afrontar el impacto de la crisis del sector calzado en la ciudad. Diciembre 2004

## Orientación a la acción



98 acciones en materia de fomento del empleo, formación, I+D+i, promoción económica, servicios a las empresas y suelo industrial.

### Orientación a la acción

Ajuntament d'ELX

Consejo Social de la Ciudad de Elche

### Plan de Dinamización Económica de Elche

Redacción del Plan de Dinamización Económica, a fin de impulsar, favorecer y fomentar el crecimiento empresarial y la creación de empleo.  
Agosto 2008

### Orientación a la acción

### Plan de dinamización económica de Elche



Incluye medidas de diversificación sectorial, reindustrialización e innovación, para contrarrestar el impacto de la crisis económica.

### Gestión urbana estratégica



7. Crear órganos de gestión en el ámbito local e implicar en el proceso de implantación de las acciones a los diferentes agentes urbanos.

### Gestión

pimesa

turisme d'elx

elx **i**nnova  
promoció econòmica i ocupació

### Gestión urbana estratégica



8. Dar valor a los recursos existentes en la ciudad en relación con el modelo de urbe definido, convirtiéndolos en factores clave de progreso.

### Transformación de recursos en activos



La declaración del Palmeral de Elche como Patrimonio de la Humanidad, por la UNESCO en el año 2000, y su valor cultural y turístico.

### Transformación de recursos en activos

La declaración del Misteri d'Elx como Patrimonio Oral e Intangible de la Humanidad, por la UNESCO en el año 2001, y su valor cultural y turístico.



### Transformación de recursos en activos

La producción, comercialización e industrialización de las granadas.



### Gestión urbana estratégica

Ajuntament d'ELX



9. Fomentar el consenso en las decisiones y actuaciones, favoreciendo la colaboración y cooperación público-privada.

### Consenso en las actuaciones

La unión de voluntades e intereses para defender y alcanzar objetivos comunes.



### Consenso en las actuaciones

La defensa y apoyo al sector calzado ante las diferentes Administraciones Públicas.



### Consenso en las actuaciones



Cesión temporal de la Dama de Elche en 2006.

## Gestión urbana estratégica

10. Ejercer un liderazgo político activo en todo el proceso, propiciando una cultura democrática en la que prima el protagonismo de la sociedad civil.



## El II Plan Estratégico de Elche



Cambio de liderazgo político.

Crisis económica.

Necesidad de actualización del I Plan.

## El II Plan Estratégico de Elche



El Consell Social de la Ciutat d'Elx inicia, en febrero de 2008, los trabajos del II Plan Estratégico.



## Objetivo económico



Conseguir que Elche sea una ciudad creativa e innovadora en el ámbito económico.



## Objetivo económico



Favorecer la diversificación sectorial, la reindustrialización del tejido económico, el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio en sectores maduros y emergentes, y la creación de empresas y empleo de calidad.

## Objetivo económico

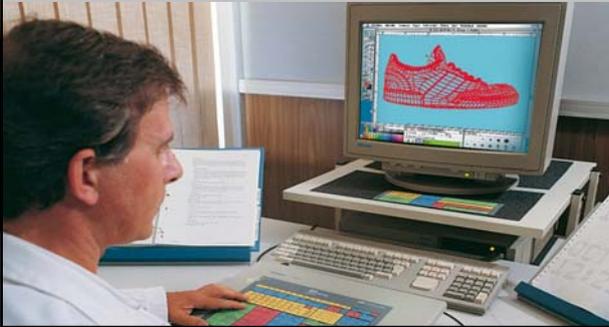


Consolidar y potenciar los principales proyectos estratégicos ya en marcha y mejorar en términos de competitividad, cohesión social y sostenibilidad.

### Ciudad innovadora.



Movilizar de forma activa la creatividad, la innovación y la capacidad emprendedora de la ciudadanía, en todos los ámbitos urbanos.



### Ciudad de oportunidades



Fomentar el desarrollo de nuevas oportunidades de negocio en los principales sectores económicos locales, impulsando los proyectos en los sectores emergentes.



### Ciudad educadora



Potenciar la formación profesional y empresarial, mejorando la productividad de los recursos humanos y la capacidad de gestión de las empresas.



### Ciudad de negocios



Invertir en los factores de localización empresarial de Elche, mejorando las comunicaciones, las infraestructuras, los equipamientos y los servicios, públicos y privados, creando un sistema local de innovación que facilite la creación de empresas y empleo.



### Ciudad mediterránea



Fortalecer las relaciones y las conexiones físicas, en el ámbito de todo el término municipal y con su entorno territorial (ciudad de Alicante, Vega Baja y comarcas del Vinalopó); favoreciendo la integración de Elche en el arco mediterráneo español.



### Ciudad verde



Dar valor a los recursos ambientales y paisajísticos de la ciudad (en especial el litoral, el Camp d'Elx, el Palmeral y los parques naturales), protegiendo el medio ambiente y aplicando una política eficiente de atenuación, adaptación y prevención del cambio climático.



### Ciudad abierta



Desarrollar una política de citymarketing en torno a los principales conceptos de ciudad relacionados con el modelo económico.



### Ciudad activa



Mantener una adecuada posición representativa y reivindicativa en diferentes foros y entidades, en relación a la importancia de Elche como ciudad, y gestionando la captación de inversiones y recursos productivos, públicos y privados.



### Elche, ciudad creativa e innovadora

